

## 令和 8 年度 東京都立砂川高等学校学校経営計画（定時制課程）

東京都立砂川高等学校  
校長 大 場 充

### I 目指す学校

教 育 目 標	自 立	責 任	敬 愛
---------	-----	-----	-----

本校は全日制普通科の学校から、多摩地域で唯一の昼夜間定時制課程と通信制課程を併置する都立高等学校に改編されてから 20 年が経過した。この改編によってつくられた本課程の特色は、生徒が自由に自分のペースで学べるシステムと、定時制ならではの個に応じたきめ細かな指導にある。この特色を生かして多様な生徒の多様なニーズに応え、生徒に本校の教育目標である「自立、責任、敬愛」、3つの力を育成することが本課程の使命である。この達成のため、「都立砂川高等学校グランドデザイン」及び「砂川高等学校定時制課程スクールポリシー」に基づいて、組織的な教育活動を展開していく。

### II 中期的目標と方策

本校が目指すべき生徒像は「自他を尊重し、自らの力で人生を切り拓き、社会に貢献する人物」である。グランドデザインに掲げた育成すべき資質・能力について全教職員が共有し、教育活動全般に生かしていく必要がある。特に本校生徒の進路実現に必須となるコミュニケーション力の育成を全教育活動の軸とする。

また、不登校・学校不適応について、個に応じた対応の深化を図るとともに、関係諸機関や自立支援チーム等と連携し、対策を講じていく。

以上の点を中心に、以下 7 点の目標とその方策を定める。

#### 1 コミュニケーション力の育成

- ア 育成すべき資質・能力について、グランドデザインに基づき、全ての教育活動を通じて組織的に育成する。
- イ 生徒が自己の興味・関心、進路希望等に合わせて、自主的に科目を選択し自分のペースで学習できるよう、教育内容・方法の充実と履修形態の多様化・弾力化を図る。どの部の時間帯においても 1 日 6 時間授業に取り組むことにより 3 年間で卒業を可能とする。
- ウ 知育・徳育・体育のバランスのとれた教育活動を施す。

#### 2 少人数・個別指導等、個に応じたきめ細かな指導の充実した学校

- ア 全人教育を目指し、ホームルーム、部活動、学校行事などの学校生活を通して人格の形成に取り組む。
- イ 定時制課程の特性である 1 学級 30 人定員制を生かし、英語・数学・国語における習熟度別授業、選択科目で少人数授業を展開する。個に応じたきめ細かな学習指導に取り組み、個別指導によって一人一人の生徒に目標に向かってチャレンジする力を育てる。
- ウ 授業は、英語・数学・国語の大学進学から、学び直しを含めた基礎・基本までを幅広く準備する。また、長期休業期間等に実施する講習で、四大進学から就職まで、あらゆる生徒の学力や進路希望に合わせた学習や補習を行う。
- エ 「主体的・対話的で深い学び」を学習に取り入れ、生徒が探究学習の力をつけられるよう、

授業改善に積極的に取り組む。

### 3 体系的なキャリア教育を推進する

ア 3年間または4年間を見通した「砂川高校キャリア教育全体計画」の下に、体験的・実践的なキャリア教育を体系的に推進する。

### 4 安全・安心な学校をつくる

ア 一人一人の生徒が、安心して楽しく学べる学校をつくる。そのため、ルールや身だしなみについては、全教員が全校体制で組織的かつ明快な指導を行う。学校生活のきまりやルールは「時を守り、身だしなみを整え、礼を正す」ことを全生徒に指導徹底する。

### 5 生徒一人一人が自分の居場所、自分が輝く場所がある学校をつくる

ア ホームルーム活動、部活動、行事、生徒会活動などのさらなる活性化を図り、生徒一人一人が自分の居場所・自分が輝く場所のある学校を創る。特に、部活動では、人間関係構築力やコミュニケーション能力、社会性の育成に重点を置く。

### 6 国際理解教育を推進する。

ア ダイバーシティの方針に対応して、異文化理解や他者を尊重する意識の醸成に取り組みこ国際社会で活躍できる人材の育成を推進する。

イ 外国にルーツをもつ生徒への支援について、さまざまな機関と連携して、日本語理解を促進するとともに、円滑な社会参加を働きかけていく。

### 7 校長の学校経営を支える経営企画室

ア 経営企画室は、学校経営計画の下、教育の質を高め校長が目指す学校づくりを事務的な側面から推進することを目標とし、経営企画室長が別に定める経営企画室の組織目標により運営していく。

イ 事業継承と人材育成を念頭におき、自ら育つ姿勢を重視したOJTを推進する。

## Ⅲ 今年度の取組目標と方策

### 1 重点目標

- (1) 一人一台端末の利活用を推進し、ICT化に対応した教育の研究と実践に取り組む。
- (2) 砂川高校ランドデザインに基づき、生徒が能動的に参加できる授業実践を通じて、生徒の思考力や表現力を向上させる。生徒が「わかった」「できた」といえる授業を志向する。
- (3) 生徒一人一人の望ましい自己実現を図るため、出席状況の向上とキャリア計画に基づいた取り組みを学校全体で展開する。
- (4) グローバル人材の育成のため、関係機関と連携して国際交流に取り組み、国内外の課題を解決する創造的・論理的思考力を醸成していく。
- (5) 企画調整会議・教科主任会等での協議事項について全教員への情報共有を徹底し風通しのよい組織体制を構築する。
- (6) 本校の特色ある取り組みとその成果を発信して、各種施策の効果等を地域や都民に広報していく。

### 2 教育活動の目標と方策

#### 【学習指導】

#### (1) 一人一人の生徒の学力を確実に伸長させる

ア グランドデザインに基づく各教科の到達目標を明示するとともに、生徒の学習到達状況を

検証する。教科会を定期的で開催し、教科間、年次等で情報交換・情報共有を行い、個々の生徒の基礎・応用力の向上を図る。

- イ 「わかった」「できた」といえる授業で学力の伸長と自己肯定感の向上を図る。そのため、英語・数学・国語における習熟度別授業を実施する。
- ウ 生徒に対する家庭学習の定着指導を、年次、教科等で連携して行う。
- エ AIをはじめICTを活用して、「新たな教育」を醸成していく。
- オ 各種資格検定受検など学校外の学修への取組を推奨し、個々の頑張りを認め励ます。

(2) 授業改善と教育課程の見直しに取り組む。

- ア 「主体的・組織的で深い学び」の観点から、校内研修や相互授業観察、指導教諭の模範授業参観や先進校視察等により授業改善に取り組む。
- イ 一人一台端末の使用方法を各教科で検討し、授業のデジタル化を推進する。

(3) グローバル社会で必要となる国際感覚を養い、外国語の力を身に着ける。

- ア ダイバーシティ推進校として国際教育に取り組み、外国の文化や言語などを学ぶとともに多様性をもつ社会の実現に向けて実践していく。
- イ 4技能のバランスの取れた英語学習を推進するとともに、JETプログラムなどの積極的な活用、online英会話などに挑戦していく。
- ウ 日本の伝統文化に関する理解を深め、国際社会で活躍する日本人としての自覚や誇りの涵養に努める。

(4) 豊かな心とコミュニケーション力を育む。

- ア 言語活動として、幅広い教養と豊かな心を育むとともに、集中力や生活規律の育成を目指して、全ての教育活動を通して読書活動を推進する。
- イ コミュニケーションスキルを身に着け、他人に配慮できる意識を醸成するため、教育相談等を活用する。

【生活指導】

(1) 都立高校生活指導指針に基づき、規範意識やマナーを体得した生徒を育成する。

- ア キャリア教育の観点から遅刻・早退等を減少させ、精勤を目指すよう年次、分掌を問わず指導する。  
心身の不調の生徒に対しては、担任や特別支援 Co.が相談にのり、補習や進路に向けた相談体制を構築する。
- イ 染髪や装身具等の身だしなみ、生活態度、情報モラルなど、学校全体の統一した生徒指導を実践し、規範意識の醸成を図る。指導にあたっては人権に配慮するとともに生徒が自らルールの意味を考えることのできるような方策を検討する。

(2) 生徒の心身の課題把握に努め、支援充実を図る

- ア YSW、スクールカウンセラー、保健相談部との連携の下、通級指導等の個別対応と共に校内の教育相談体制の充実・拡充を図るため、関係機関との連携を強化する。
- イ 合理的配慮を踏まえた特別支援教育体制を確立し、特別支援 Co.を中心に推進して、不登校状態の生徒への支援を行う。
- ウ 教育活動全般を通じて、自他を問わない生命尊重の価値観を養い、自殺防止に資する教育を推進する。

(3) いじめ・体罰を根絶し、安全・安心な学校づくりを推進する。

- ア 「砂川高校いじめ防止基本方針」に基づき、いじめアンケートを年間3回実施する等、いじめの防止及び早期発見に努める。
- イ 学校いじめ対策委員会を定期的で開催し、生徒情報の共有を徹底する。
- ウ 体罰防止について、校内研修を実施し、全校体制で体罰のない学校づくりを維持する。

## 【進路指導】

- (1) 系統的なキャリア教育を進め、一人一人の生徒の進路実現を確実に図る
  - ア 進路指導部と各年次との連携を密にし、生徒一人一人の進路希望を把握し、進路未決定者（フリーター等）を極力出さないよう、進路実現を図る。
  - イ 「砂川高校キャリア教育年間指導計画」に基づき、キャリア教育を計画的・系統的に実施すると共に、定期的に点検し更新していく。
  - ウ 総合的な探究の時間や教科「人間と社会」において、キャリア教育を充実させ、生徒の進路実現に資する。
  - エ 外部と連携した「生き方を考える授業」やインターンシップ、ボランティア活動を振興して、社会とのつながりを自覚させ社会人として生きて働く力を育む。

## 【学校運営】

- (1) 教育活動全般について組織的な運営と効率化に努め、教職員の健康とワーク・ライフ・バランスに配慮した持続可能な学校運営体制を構築する。
  - ア 企画調整会議と年次会や分掌部会との連絡・調整機能を強化し、効率的な学校運営を推進する。また、通信制課程との連絡調整を徹底する。
  - イ 年次会や分掌部会及び教科会等において、業務内容を精選し、効率的かつ効果的な教育内容となるよう検討する。
  - ウ 教職員の時間外業務を極力削減させるとともに、年次休暇等の取得を促進する。
- (2) 広報活動を充実させ、本校の教育実践を保護者や都民に発信する
  - ア 総務部を中心に全教員の協力体制によりホームページの充実と定期的な更新に努めるほか生徒の意識を涵養して生徒からの情報発信を行う。
  - イ 学校紹介パンフレットなどの広報内容の充実を図り、中学校、教育支援センター等に対して積極的に広報活動を展開する。
  - ウ 学校説明会、学校見学会、公開授業等を通じて生徒の活動を積極的に公開していく。
- (3) 全教育活動において、学校外の機関との連携をさらに促進する。
  - ア 学校運営連絡協議会、防災会議、いじめ防止対策会議等の検討内容を学校運営に活かす。
  - イ 日常の教育活動において、地域や関係機関、小・中学校、警察、消防、児童相談所、子ども家庭支援センター、サポート・ステーション等との連携・協力を深める。
- (4) 本校通信制との相互交流による教育課程の弾力的な運用を図る。

## 【特別活動・その他】

- (1) 特別活動の充実を図り、自主的・主体的・実践的な態度を育成する
  - ア 生徒会活動の育成を図るとともに、生徒が主体的に関わろうとする意識を育てる。
  - イ 各委員会活動の内容充実を図り、自主・自立の精神を育む。
  - ウ 部活動を奨励するとともに、スポーツ大会、文化祭、修学旅行、校外学習等の企画運営について更なる充実を図る。
  - エ I部・II部・III部の生徒が一緒に行う学校行事を増加・充実させるため、諸条件を整備し、生徒の自主的な活動を支援する。
- (2) 生徒の体力向上に向け、体力向上施策を推進する。
  - ア 生徒の体力向上に向け、保健体育の授業の改善、部活動のさらなる振興、スポーツ大会など学校行事の改善と取組の強化を行う。
- (3) 文部科学省、東京都教育委員会からの研究指定を受け、デジタル技術を活用した教育活動の推進を図る。
  - ア 一人一台端末の使用方法を各教科で検討し、授業のデジタル化を推進する（再掲）。
  - イ DXハイスクール指定を受け、選択授業や探究活動での先進機器の使用を試みる。
  - ウ 生徒の自己肯定感を伸長すると共に、AIを使用した効率的な学習活動を試みる。
  - エ 学校連絡サービス、Microsoft Teams等を活用し、学校と家庭及び教員間の密で効率的な

連絡体制を定着させる。

(4) 教育環境の計画的整備と保全確保を行い、常に安心できれいな学校を保つ

ア 校内を定期的に点検・整備するとともに、清掃委託業務と生徒の活動等を合わせて校舎内の美化を推進する。

【管理】

(1) 関係部署と連携して、効率的かつ効果的な事務処理を行う。

(2) 東京都の諸施策に則り、新規事業の立案を推進するとともに既存の取り組みの統合を図っていく。

IV ≪数値目標：≫ ( ) 内は昨年度数値

1	不登校発生率	7.0%以下 (9.6%)
2	中途退学者	10名以下 (15名)
3	転学・転籍者数	10名以下 (12名)
4	年間皆勤生徒	各年次5名以上 (6/1/2名)
5	特別活動の充実 (部活動加入率)	58%以上 (57.0%)
6	卒業生徒の進路決定率	90%以上 (90%)
7	学校ホームページアクセス件数 (年間)	550,000件以上 (552,206件)
8	入試倍率 (分割前期・後期)	前期1.3倍、後期1.2倍 (前期1.22倍 後期0.97倍)
9	生徒による授業評価 授業満足度	90% (88.8→78.0→83.3%)
10	学校評価 学校満足度	85% (86%)
11	学校説明会等参加者数 (校内実施分)	900組以上 (810組)
12	教職員の超過勤務月45時間以内	超過人数0名 (のべ34名)