

# 令和5年度 東京都立杉並総合高等学校 学校経営計画

校長 藤本 晋哉

## I 目指す学校像

### 1 スクール・ミッション

キャリア教育、環境教育、国際理解教育を基に、総合学科としての多彩な選択科目からなるカリキュラムを通じて、最良の自己実現に向けて自ら努力し、優れた国際感覚をもち、生涯を通じて学ぼうとする意欲と能力をもつ人間を育成します。

### 2 スクール・ポリシー 「志を世界に繋ごう」

#### (1) グラデュエーション・ポリシー

##### ア 最良の自己実現を目指して

生徒が、自己理解を深め、個性の伸張を図るとともに、将来の「なりたい自分」に向かって進んでいく力を育てます。

##### イ 国際人を目指して

生徒が、自他の生命やルール・マナーを尊重するとともに、優れた国際感覚を持ち、異文化を理解し受け入れる力を育てます。

##### ウ 生涯学習

生徒が、主体的に生きる力を身につけるとともに、自らの適性や興味・関心を自覚して、生涯を通じて学び続ける意欲と力を育てます。

#### (2) カリキュラム・ポリシー

ア 生徒が、論理的な思考と自分独自の判断ができ、相手の立場にも配慮しながら的確に表現することができる力をつけられるように、主体的・対話的で深い学びの実践を重視します。

イ 生徒が、多様な価値観や職業観に触れながら、自分の生き方を考えられるように、総合的な探究の時間を含めて、地域や社会との繋がりの中で体験的に学習する取り組みを重視します。

ウ 生徒が、時を守り、場を清め、礼を正す姿勢を身につけられるように、始業時刻を遵守し、学習環境を清潔に保つ美化活動に力を注ぎ、身だしなみを始めとする生活規律の維持することを目指した、毅然とした生活指導を行います。

エ 生徒が、体力の向上を図るとともに、社会へ出たあとも進んで学び続けようとする意欲・姿勢の基盤となる集中力、持続力を身につけられるように、授業や部活動、学校行事等特別活動に力を入れます。

#### (3) アドミッション・ポリシー

ア 本校の多彩な選択科目から自分の「時間割」を作り、しっかり学習し、自分の進路を実現しようとする生徒を求めます。

イ 授業や部活動、学校行事などに意欲的に取り組み、充実した高校生活を送りたいと望んでいる生徒を求めます。

ウ 時間を守り、身だしなみを整え、高校生として責任ある行動を取ることができる生徒を求めます。

エ 海外に興味と関心をもち、将来は世界を舞台に活動したいと考えている生徒を求めます。

## Ⅱ 中期的目標と方策

### 1 基礎学力を向上させ、生涯を通じて学ぶ意欲と能力を育成する

毎日の授業を大切にして、習熟度別授業、少人数編成による授業、年間をとおした補習・講習を計画的に行い、生徒の基礎学力を向上させる。また、ICTを活用した授業や実験・観察等の体験的・問題解決的な学習、アクティブ・ラーニングの手法を取り入れた授業など、主体的・対話的で深い学びを具現化するための教科の特性に合わせた授業方法や教材を工夫し、実施する。さらに探究活動を深め、課題研究の内容をより充実させる。さらに、外部の授業緒研究に参加するなどして、授業力の向上に教員一人一人が取り組む。

生徒を生徒会や各委員会活動等様々な教育活動に主体的に参加させるなどしてコミュニケーション能力を高め、自信をもって試験や面接に臨み、身に付けた総合的な力を活用して、一人一人が自分の進路を実現できるようにする。また進路実現のための組織的・計画的取組の実現のために、「産業社会と人間（サクセス・プランニング）」「課題研究」、「人間と社会」の充実を図る。

### 2 社会との関わりを意識し、人として成長するための良い習慣を身に付けさせる

規範意識と他者を尊重し自己を大切にする意識、そして自らの進路を開拓し、社会に貢献しようとする高い志を育成する。豊かな人間性を培い、健全な心身を伸長させるために、生活全般における指導方針や指導方法を全教職員が共通理解のもと、組織的・計画的な指導を行い、基本的な生活習慣と世界に通用するマナーを身に付けさせる。

防災教育をとおして、自助・共助といった防災に関する基本的な知識及び理解を基にして生命を守る力、助け合う力、災害時に役に立つ力を身に付けさせ、災害時に地域の一員として率先して行動できる力を育成する。

海外修学旅行の実施、在京外国人入学者選抜の実施、海外の高校生を招いての交流会の実施、留学生の派遣及び受け入れの推進等により、国籍を問わず全ての生徒が異なる文化を受容する力や語学力が向上するよう万全を期す。こうした指導をとおして、将来日本国内のみならずグローバル社会で活躍できる人材を育む。

### 3 「TOKYO ACTIVE PLAN for students」（令和4年3月策定）（総合的な子供の基礎体力向上方策（第4次推進計画））に基づき、特別活動の充実を図り体力を向上させる

学校行事や部活動に取り組むことで学校への帰属意識をもたせ、学校行事や各部活動の大会等为目标にして行う日々の準備・練習等の実践を重視し、母校に誇りを持ち、人生の目標に向かって努力しようとする力を育成していく。

また、学校にいる時間だけではなく、家庭にいる時間においても栄養・運動・休養の三原則を基に、生活のリズムを守らせ。健康の保持増進と体力向上を図るとともに日常生活において炊事や掃除等、率先して体を動かすように努めたり、休日は屋外で運動やスポーツで体を動かそうとしたりするなど、活動的な生活を送ることで心地よさを感じることができるよう指導する。

Ⅲ 今年度の取組目標と方策

テーマ 総合学科高校の特色を意識した授業やキャリア教育の実践

1 教育活動の目標と方策

(1) 学校経営・組織マネジメント

今年度の取組目標	具体的な方策
ア 学校組織マネジメントを意識した学校経営	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 企画調整会議を中心に、各分掌の様々な業務の「見える化」を図ることにより、全ての教職員による学校の取組内容の把握及び学年との情報共有と協働体制を確立する。</li> <li>② 学校経営計画と個人目標の整合性を図ることにより、課題の共有と学校運営への参画意識を醸成する。</li> <li>③ マンパワーに頼ることなく、組織として課題解決に向けた業務ができるような計画的な人材育成と人材配置を行う。</li> <li>④ 効率的な予算編成並びに執行、及び施設設備の定期的な点検並びに不備な箇所の早期発見・早期対応を行う。</li> <li>⑤ 教職員の勤務時間の負担軽減を考慮した働き方改革を推進する。</li> <li>⑥ 教育公務員としての服務規律の理解と自己の点検を促すための校内研修、学校事故を未然に防ぐための校内研修を実施する。</li> <li>⑦ 創立20年の節目を迎えるにあたり、生徒が活躍する場を創出し、学校を元気にするめの周年行事を実施する。</li> </ul>
イ パラダイムシフトに対応した安心・安全な学習環境づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>① パラダイムシフトにおける授業のあり方を考慮し、オンライン学習デーを活用してのオンライン学習、ICTを活用した学習を実践する。</li> <li>② やみくもにコロナ前に戻すではなく、学校の状況や取組みを考慮した学校活動を実施する。</li> </ul>
ウ カリキュラム・マネジメントを意識した教育課程の編成	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 生徒の自己実現の後押しと、PDCAを意識した教育課程の編成を行う。</li> <li>② 全教科・全単元のルーブリックの作成と教科毎に評価規準を統一した観点別評価を行う。</li> </ul>
エ TOKYO スマート・スクール・プロジェクト(学び方・教え方・働き方の三大改革)の実現	<ul style="list-style-type: none"> <li>① ICTを最大限に活用し、密度の高い教育活動を行うため、Microsoft Office365を活用した、学校評価やアンケート集計等の実施や部活動指導員などのアウトソースの活用を行う。</li> <li>② 働き方改革により有給休暇15日以上の取得を推奨する。</li> <li>③ 産業医と連携した健康状況の把握と自己管理の支援を行う。</li> </ul>
オ 特色化を意識した教育課程の編成	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 総合学科の特色を生かし、個別最適の学びの場を提供する。</li> <li>② 生徒が自分の生き方を考える手助けとして、外部人材を活用した事業を多く取り入れる。</li> <li>③ 「産業社会と人間」「総合的な探究の時間(「人間と社会」)」における、SDGsも意識した体験活動を実践する。</li> <li>④ 主体的・対話的・深い学びによる「課題研究」「総合的な探究の時間」を中心とした全校体制による探究活動を充実させる。</li> <li>⑤ 国際交流に係る事業を活性化させ、在京外交人枠の生徒の活躍の場も創生する。</li> </ul>

(2) 学習活動

今年度の取組目標	具体的な方策
ア 「東京型教育モデルの実現」	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 生徒の思考力・判断力・表現力を高めることを意識した主体的・対話的で深い学びを実践する。</li> <li>② 上記の授業改善を推進するために、外部も含め、授業研究の場への参加を督励する。</li> <li>③ Teams や Forms 等の Office365 を活用した授業を実践する。</li> <li>④ 採点処理や成績処理の負担を軽減するために、統合型校務支援システムを幅広く活用する。</li> </ul>
イ 新学習指導要領に対応した授業展開	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 単元ごとに、「何ができるようになるか」を設定し、教科内での共有を図る。</li> <li>② 観点別評価を含めた学習評価の規準の統一するために、同一の科目担当者における評価規準と定期考査問題の共通化を図る。</li> <li>③ 新たな科目に対応した教材研究の充実を図る。</li> </ul>
ウ 学力向上に向けた組織的、継続的な取組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 習熟度授業及び少人数授業、夏期講習等により、個々の生徒の学力や進路希望先に合わせた学習指導を推進する。</li> <li>② 入学時からの学力の定点観測とデータベースの活用により、個々の生徒の状況や進路希望の共有し、生徒の自主的な学習の習慣（毎日 60 分以上）づけを指導する。</li> <li>③ 授業のプロとして、寝かせない授業、他教科の学習をさせない授業を実践する。</li> <li>④ 中堅・若手教員による研究授業を活用して、授業参観及び授業研究の場を設定する。</li> </ul>
エ AI 時代に対応した学力の育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 全ての教科において、読解力の育成を意識した授業を実践する。</li> <li>② 読書活動やビブリオ・バトルに係る取り組みを通して、思考力・判断力・表現力・創造力を育成する。</li> <li>③ スマート・スクールを意識したタブレット端末等を活用したり、Teams 等を活用したりする授業を実践する。</li> <li>④ そのために、実践例を共有することを目的とした教員全員参加の校内研修を実施する。</li> </ul>
オ 英語の 4 技能をバランスよく育成し、将来国際社会に貢献できる人材の育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>① オンライン英会話を活用して、「聞く」「話す」力を育成する。</li> <li>② JET を活用して、現代英語として適切な表現ができる力や、的確な文章表現力を育成する。</li> <li>③ TGG (Tokyo Global Gateway) を活用して、アウトプットする体験の場を設定する。</li> </ul>
カ 個に応じた学習指導の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 生徒個々の自己実現を目指して、少人数授業を実施する。</li> <li>② 外部人材を活用したものを始め、各種の土曜講習を実施する。</li> <li>③ 外国人枠の生徒に対して、外部人材も活用した日本語指導の場を充実させる。</li> <li>④ 外部と連携して、eラーニングサービスを活用した自主学習や反転学習を行えるようにする。</li> <li>⑤ 「課題研究」を作成させる際の個別指導により、生徒のプレゼンテーション能力を育成する。</li> </ul>

### (3) 進路指導

今年度の取組目標	具体的な方策
ア 1学年からの系統的・組織的な進路指導	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 高校3年間を見通して、目的と内容、実施時期を精査しながら、外部とも連携した進路ガイダンスを実施する。</li> <li>② データベースを活用した生徒情報（進路希望についての現状や見通し）について、担任や教科に提供して共有する。</li> <li>③ サクセス・プランニングを中心とした自己理解、職業観の育成、将来につながる科目選択指導を充実させる。</li> </ul>
イ 各種の講習の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 各教科で講習内容を検討し、進路相談部を中心に全校体制での効果的な講習を実施する。</li> <li>② 予備校と連携した英語の土曜講習と連動させ、他教科の講習も実施する。</li> <li>③ 大学受験に限らず、公務員や看護医療系の志望者、検定試験の受験希望者に対する講習についても企画する。</li> </ul>
ウ 面談の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 生徒のみならず、保護者とも情報の共有化を図ることを目的にして三者面談を実施する。</li> <li>② 大学の一般受験を目指す生徒のモチベーションを下げさせないために、定期的な面接等を実施する。</li> </ul>
エ キャリア教育の重視	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 生徒自身の興味関心と、自分自身の将来に関わることを題材にした「課題研究」の指導をするとともに、研究内容・発表活動を充実させる。</li> <li>② 進路実現や自己実現に繋げる、地域と連携した「人間と社会」を充実させる。</li> <li>③ 多様な大人と出会わせ、いろいろな価値観を生徒に知らしめ、自分の生き方を考えさせる機会を創出する。</li> </ul>

### (4) 生活指導

今年度の取組目標	具体的な方策
ア 杉総の特色ある生活指導の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 教育のプロとしての誇りと自覚を基に、深い愛情をもって生徒一人一人の理解に努め、毅然とした粘り強い指導を実践する。</li> <li>② 全ての教員による、ぶれない指導を共有して実践する。</li> <li>③ ノーチャイム制など、時間の自己管理を重視していることから、遅刻指導を始めとする授業規律確立の指導を徹底する。</li> </ul>
イ SNSの適切な利用促進に関する指導の徹底	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 生徒が意図せずにトラブルに巻き込まれたり、他者を傷つけたりすることのないよう、集会などを利用して、ルールの周知徹底を図る。</li> </ul>
ウ 体罰根絶といじめの事前防止・早期発見・早期対応の徹底	<ul style="list-style-type: none"> <li>① いじめ防止アンケートを年3回、体罰防止アンケートを年1回実施するとともに、特に部活動において顧問教諭と外部指導員とが連携して体罰を根絶する体制を構築する。</li> <li>② アンケートの結果により、いじめが発覚した場合には、いじめ防止対策委員会を速やかに招集し、初動対応によって重大事案にならないようにスクール・カウンセラーを含めた全教職員で行う組織的な対応を行う。</li> </ul>

(5) 特別活動・部活動

今年度の取組目標	具体的な方策
ア 学校行事・生徒会活動を通じた生徒の主体性の育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 三大大行事（体育祭・杉総祭・合唱祭）において、生徒が、達成感、自己肯定感を得られるように、生徒の自主性を生かしながらの企画・運営を行う。</li> <li>② 学校行事において、生徒一人ひとりが、それぞれの特性に応じて活動できる場を創出する。</li> <li>③ 生徒会を中心にした特別支援学校や小学校との連携事業を発展させる。</li> <li>④ 生徒会を中心にしたユネスコスクールとしての ESD 活動、美化活動を推進する。</li> <li>⑤ 周年行事において、学校関係者が一堂に会する中、高い達成感や自己肯定感、一体感を得られるように企画・運営する。</li> </ul>
イ 部活動を通じた健全育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 勝利至上主義に陥ることなく、生徒が、達成感を得られることと部活動と学業を両立させることを大切にした、文化・スポーツ推薦に頼り過ぎない部活動の運営を行う。</li> <li>② 部活動において、生徒一人ひとりが、それぞれの特性に応じて活動できる場を創出する。</li> <li>③ 「部活動に関する活動方針」等に基づき、週二日以上完全休養日を設定するとともに、短時間で最大限の効果を上げられるよう活動方法等の工夫を行う。</li> <li>④ 部活動で地域の行事に参加するなど、生徒の自己肯定感を高められる社会貢献の機会を創出する。</li> </ul>
ウ「Tokyo Active Plan for students」を踏まえた体力向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 体育の授業や体育的行事、部活動の充実により、体力テストの結果を向上させる。</li> <li>② 運動を楽しみながら、自らの体力を高めていく習慣づけの指導を行う。</li> </ul>

(6) 安心・安全な環境作り

今年度の取組目標	具体的な方策
ア 心身の健康と安全に対する意識を高めた健全育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 地域や外部と連携した総合防災訓練を行うことにより、自助・共助の精神を醸成する。</li> <li>② 自転車使用に関する安全教育指導を行い、自転車通学者の保険の全員加入やヘルメット着用の指導を実施する。</li> <li>③ 発達障害等、特別な支援が必要な生徒に対して、合理的配慮に基づく適切な対応の実施及び障害者への理解を促進させる。</li> <li>④ スクール・カウンセラーや特別支援教育コーディネーター、養護教諭と連携を図り、定期的に教育相談委員会を実施することにより、生徒のメンタル面でのサポートを行う。</li> </ul>
イ 危機管理の徹底	<ul style="list-style-type: none"> <li>① アレルギーや疾病のある生徒に関する情報を、校内で共有する。</li> <li>② 生命の危機に関する事故の発生が危惧される場合、スクール・カウンセラーを始め、シニア・スクール・カウンセラーや東京都教育相談センターなどの専門家を活用し、教職員全員全員参加の下、開催するケース会議で共有する。</li> </ul>

イ 危機管理の徹底	<p>③ 学校事故の未然防止(リスク・マネジメント)と事故初動対応の重要性を理解し、授業や部活動等の体育活動中の事故を未然に防止するとともに、万が一事故が発生した際には、速やかな報告・連絡・相談体制によって、被害の最小限化を図る。</p> <p>② 児童相談所や警察等と連携し、家庭内での虐待が予想される生徒の安全を確保する。</p>
ウ 保護者との良好な「顔の見える」関係づくり	<p>① 保護者が安心して学校教育へ参画できるよう、保護者会を中心とした情報の共有化を図る。</p> <p>② 進路選択に向けた不安を取り除くための三者面談を全員に実施する。</p> <p>③ PTA との連携を充実させる。</p> <p>④ 学校評価アンケートによって、保護者の意向を把握する。</p>

(7) 募集・広報活動

今年度の取組目標	具体的な方策
ア 組織的な募集活動の充実	<p>① 中学校及び塾を効率的に訪問し、本校の特色をPRする。</p> <p>② 年3回以上の学校説明会(合同説明会を含む)及び夏季休業中の学校見学会や部活動体験会を実施する。</p> <p>③ その際、学校行事として、全教職員が必ず関わりをもつようにして、全校体制の取り組みとする。</p> <p>④ 近隣の公立小・中学校への出前授業や説明会、交流事業を計画的に実施する。</p>
イ ホームページを中心とした広報活動	<p>① 学校のホームページの迅速な更新し、積極的に情報発信する。</p> <p>② 顧問と連携して、部活動に関する情報を積極的に発信する。</p> <p>③ 民間企業と連携した学校紹介動画を作成してアップする。</p>

(8) 経営企画室体制

今年度の取組目標	具体的な方策
ア 学校経営への参画	<p>① 学校経営計画に基づき、学校経営に参画し、工夫を凝らした経営企画室運営を行う。</p> <p>② 教員と企画室職員が協働し、積極的な経営参画を図る。</p> <p>③ 働き方改革の一環として「費用対効果」と「時間対効果」を意識し、ICTを最大限活用して業務を遂行する。</p> <p>④ 学校の総合窓口として思いやりの心と品格を重んじ、全校の機能をスムーズに調整する。</p> <p>⑤ 業務全般を理解するとともに、担当部署のスキルアップを図ると同時に課題意識を常にもち、組織的に業務改善を図る。</p> <p>⑥ 学校行事や保護者会活動等にも積極的に参画する。</p>
イ 適切な予算執行	<p>① 計画的な予算執行により、円滑な学校運営と予算の有効活用と一般需用費におけるセンター執行率の向上を図る。</p> <p>② 教員との連携により、中長期的な見通しに立った施設・設備・備品等の更新を図る。</p> <p>③ 施設管理において委託業者と連携し、適切な運営を図る。</p>
ウ 関係団体との連携	<p>① PTA との積極的な連携を図り、校務運営を支える。</p> <p>② 同窓会と連携を図り、学校の適切な管理を行う。</p>

## 2 重点目標と方策・数値目標

### (1) Tokyo スマート・スクール・プロジェクト並びに「東京型教育モデル」の実現

項 目	目 標	R4 実績
① 主体的・対話的で深い学びの実践	① 100%	① 新設定
② ICTによる授業実践	② 60%	② 新設定
③ Office365 の活用実践	③ 100%	③ 新設定

### (2) 生徒が毎日 60 分以上は家庭学習等を行うよう予習や復習を前提とした授業の実践

項 目	目 標	R4 実績
④ 授業以外の学習時間 60 分以上	④ 30%以上	① 16.8%
⑤ 読書未読率の改善	⑤ 20%以下	② 30%
⑥ 図書貸出冊数の増加	⑥ 一人年間3冊	③ 2.3冊

### (3) 組織的・計画的な進路指導及びキャリア教育の実践

項 目	目 標	R4 実績
① 進路相談への肯定的評価	① 80%以上	① 77%
② 進路の第一志望達成率	② 86%以上	② 85%
③ 大学入学共通テスト受験者数	③ 80名以上	③ 79名
④ GMARCH 合格者数	④ 10名以上	④ 0名
⑤ 「産業社会と人間」「人間と社会」 「課題研究」の肯定的評価	⑤ 85%以上	⑤ 79%
⑥ 外部人材を活用した取り組み	⑥ 10件以上	⑥ 新設定

### (4) 生活指導及び安心・安全な環境づくりの実践

項 目	目 標	R4 実績
① 遅刻率（1日平均）の改善	① 1.0人以下/HR	① 1年次 0.76人 2年次 0.75人 3年次 1.69人
② SNSルールに関する指導の徹底	② 4回以上	② 新設定
③ 学校事故未然防止に係る校内研修 の実施	③ 3回以上	③ 新設定

### (5) その他

項 目	目 標	R4 実績
① 海外留学生等の受け入れ	① 7件以上	① 5件
② 学力検査最終応募倍率	② 1.3倍	② 1.23倍
③ ホームページの更新回数	③ 320回以上	③ 304回
④ 東京都統一体力テスト	④ 東京都平均以上	④ 東京都平均以上
⑤ 杉総通信の年間発行回数	⑤ 10回以上	⑤ 10回
⑥ 部活動参加率（1・2年次）	⑥ 90%以上	⑥ 81%
⑦ 月当たり定時外勤務時間が 45時間を超える教職員	⑦ 0人	⑦ 17人